

## Vorhandene Strategien besser nutzen

Warum können ausformulierte Strategien die erwarteten Ergebnisse oft nicht liefern?

Bundesämter, kantonale Dienststellen und städtische Dienstabteilungen nutzen das Management-Instrument 'Strategie' sowohl für Ihre Organisationsentwicklung als auch für die Zielerreichung in den politischen Aufgabenbereichen. Bei allen inhaltlichen Unterschieden sind die Einflussfaktoren, welche über den Erfolg oder Misserfolg einer Strategie-Umsetzung entscheiden, oft dieselben. Ihre systematische und wiederholbare Überprüfung ist der erste Schritt zur Optimierung.

### Angebot

Dank jahrelanger Erfahrung in öffentlichen Verwaltungen und eigener Forschung zum strategischen Public Management kann ich Ihnen und Ihrer Geschäftsleitung kundig, kurz und knapp folgende Fragen beantworten:

- Gibt es Lücken bei der Konzeption und Erarbeitung der Strategie(n), die geschlossen werden können?
- Gibt es Fehler bei der Umsetzung und Aktualisierung der Strategie(n), die korrigiert werden müssen?
- Gibt es Unterlassungen bei der Einbindung der Strategie(n) in die politische Planung und finanzielle Steuerung, die behoben werden können?

Sie erhalten eine unabhängige Aussensicht und Fachexpertise, um das Optimierungspotenzial Ihrer Strategie-Umsetzung(en) zu erkennen, die Weiterentwicklung der Strategie(n) zu planen und die Strategie(n) somit besser zu nutzen.

### Ablauf

1. Erstgespräch über Zielsetzungen, Termine und verfügbare Dokumente; Zweitgespräch zur Validierung der Analyse-Ergebnisse;
2. Erarbeitung der auf Ihre Verwaltungseinheit zugeschnittenen Empfehlungen zur besseren Strategie-Umsetzung sowie Validierung dieser Empfehlungen durch zwei weitere Experten;
3. Präsentation der Ergebnisse und Diskussion der Empfehlungen am Anlass und Ort Ihrer Wahl.

### Nutzen

- Der Strategie-Umsetzungs-Check überprüft Ihre strategische Führung kurz und bündig.
- Sie arbeiten allein oder mit Ihren Berater/innen besser und fokussierter weiter.

# Strategie-Umsetzungs-Check für öffentliche Verwaltungen

## Preise (in CHF, MWSt-frei, keine Spesen)

- Check von Organisations-Strategien (pauschal) 4'800.-
- Check von 1-3 Aufgaben- oder Politikbereichs-Strategien (pauschal) 6'400.-
- Check von 4 und mehr Aufgaben- oder Politikbereichs-Strategien n.V.

## Anbieter und Kontaktperson

- **Theo Haldemann**, Dr. oec. publ., Beratung für Politik und öffentliche Verwaltungen, Zürich, [info@theohaldemann.ch](mailto:info@theohaldemann.ch), [www.strategiecheck.ch](http://www.strategiecheck.ch) oder [www.theohaldemann.ch](http://www.theohaldemann.ch)  
war zwölf Jahre Gesamtprojektleiter bzw. Fachstellenleiter Neues Führungsmodell für die Bundesverwaltung (NFB) in der Eidg. Finanzverwaltung, Bern.

## Experten

- **Martin Bachmann**, Betriebsökonom FH, Dipl. Wirtschaftsprüfer, Senior Advisor BCP, Basel, war Unternehmer, Verwaltungsrat und Verwaltungsratspräsident und berät Kund/innen aus unterschiedlichsten Branchen in anspruchsvollen Veränderungsprozessen.
- **Michael Heike**, Prof. für Public and Nonprofit Management, Hochschule Luzern – Wirtschaft lehrt politische Führung in Gemeinden, strategisches Management in Organisationen und Projektmanagement auf Weiterbildungsstufe in Fachhochschulen.

## Literatur

- **Haldemann, Theo / Heike, Michael / Bachmann, Martin (2011)**: Balanced Scorecard in öffentlichen Verwaltungen und Betrieben. Erfahrungen und Empfehlungen für das Strategische Public Management. Mit einem Vorwort von Prof. Robert S. Kaplan, Bern: Haupt.